

مشخصات اعضای کمیته بهره برداری :

نام و نام خانوادگی	نماینده سازمان	سمت در اتحادیه
فرنوش نوبخت	معاون زیر بنائی شرکت بهره برداری متروی تهران	رئیس کمیته بهره برداری اتحادیه شرکتهای قطارشهری کشور
ابولقاسم محبوبی	معاون فنی قطار شهری اهواز	عضو کمیته بهره برداری اتحادیه شرکتهای قطارشهری کشور
ابولفضل میرزایی	معاون بهره برداری شرکت بهره برداری قطار شهری مشهد	عضو کمیته بهره برداری اتحادیه شرکتهای قطارشهری کشور
خلیل کوزه کنانی	معاون تجهیزات و بهره برداری قطار شهری کرج	عضو کمیته بهره برداری اتحادیه شرکتهای قطارشهری کشور
سپهر نواب زاده	کارشناس دفتر حمل و نقل ترافیک وزارت کشور	عضو کمیته بهره برداری اتحادیه شرکتهای قطارشهری کشور
علیرضا فاتحی	مدیر عامل شرکت بهره برداری قطار شهری اصفهان	عضو کمیته بهره برداری اتحادیه شرکتهای قطارشهری کشور
حسن مرادی	قطار شهری شیراز	عضو کمیته بهره برداری اتحادیه شرکتهای قطارشهری کشور
علیرضا صابری ثانی	کارشناس دفتر حمل و نقل و ترافیک سازمان شهرداریها و دهیاریهای کشور	عضو کمیته بهره برداری اتحادیه شرکتهای قطارشهری کشور
بیت ا... فیضی	قطار شهری تبریز	عضو کمیته بهره برداری اتحادیه شرکتهای قطارشهری کشور
اردشیر احمدزاده	دبیر و معاون اجرایی اتحادیه شرکتهای قطار شهری کشور	عضو کمیته بهره برداری اتحادیه شرکتهای قطارشهری کشور

توضیح اینکه آقایان مهندسین : بهرام عبابافی (مدیرعامل قطار شهری تبریز) ، احد سامی فر (نماینده سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور) ، قدرت ا... صادقی و همایون گلکار (نمایندگان قطارشهری کرج) ، محمد حسین حسن زاده دلیلی (نماینده قطارشهری تبریز) ، محمد حسین کاظمی (نماینده قطارشهری شیراز) ، پژمان الپهوردیزاده (نماینده دفتر حمل و نقل و ترافیک سازمان شهرداریها) و عباس گرامی (نماینده اتحادیه شرکتهای قطارشهری کشور) ، سید مهدی کاظمی (نماینده قطار شهری کرج) ، ابوالقاسم محبوبی (نماینده قطار شهری اهواز) ، علیرضا رفاع (نماینده قطارشهری اصفهان) ، علی صابری ثانی (نماینده سازمان شهرداریها) بعنوان عضو با کمیته مذکور همکاری داشتند که بدینوسیله ضمن تقدیر و قدردانی از همراهی و همکاری این عزیزان با کمیته مذکور سلامتی و توفیقات روزافزونشان را از درگاه ایزد منان آرزومندیم.

اهم وظایف و فعالیتهای کمیته بهره برداری :

تبيين رئوس کلی وظایف کمیته بهره برداری :

الف : تدوین راهبردهای کلان سیستم حمل و نقل ریلی شهری متناسب با نیازهای هریک از قطار شهریها
ب : تطبیق زیرساختهای پروژه های حمل و نقل ریلی با پارامترها و فاکتورهای بهره برداری جهت جلوگیری از بروز مشکلات ، اختلافات و عواقب نامطلوب

ج : تدوین نرم افزارهای بهره برداری از قبیل برنامه ، دستورالعملها ، آئین نامه ها ، مقررات و ساختارهای سازمانی
د : پیش بینی نیروی انسانی دوران بهره برداری از نظر رشته های تخصصی ، رشته های شغلی ، مهارتهای کاری و دوره های آموزشی

ه : اتخاذ تدابیر ایمنی بهره برداری از قبیل حرکت ، ایمنی حریق و دود ، ایمنی مسافر ، ایمنی تاسیسات ، تجهیزات و

ایجاد تمهیدات لازم برای اجرایی شدن وظایف کمیته بهره برداری

استفاده از شرکتهای مشاور ذیربط در راستای تحقق وظایف محوله

تدوین استراتژی به معنای " تعریف راهکارهای کلان در راستای رسیدن از وضع موجود به وضع مطلوب با

توجه به امکانات و محدودیتها "

تاکید بر نتایج مثبت حاصل از استراتژی در قطار شهریها :

✓ وجود مبنای قوی برای تصمیم گیری های مختلف

✓ فرایند کلان برای انجام پروژه

✓ فرایند تدوین استراتژی منطقه ای

✓ فزاینده انتخاب تکنولوژی

✓ تصویب اصول ثابت ویکپارچه بر مجموعه قطارهای شهری کشور

✓ صرفه جویی در مصرف منابع و ایجاد زمینه برای ارتقای دانش فنی

✓ ایجاد مزیت اقتصادی برای توسعه دانش فنی

✓ فرهنگ سازی و تبیین جایگاه سیستم قطار شهری

بحث و بررسی موضوع استراتژی و برنامه ریزی در کمیته بهره برداری و تاکید بر فرآیند تدوین استراتژی به عنوان

پیش نیاز برنامه ریزی

طرح روش تدوین استراتژی (LENZ) و تاکید بر مکانیزم اجرایی آن که منجر به استفاده از نظریات ، تجربیات و دانش

افراد خبره سیستمهای فعال خواهد گردید

طراحی ، اجراء و بهره برداری به عنوان محورهای سه گانه خروجی در یک تدوین استراتژی

استفاده از تجربیات متروی تهران در زمینه بهره برداری و برگزاری سمینار یکروزه در هریک از قطار شهریها

✚ تشریح نظام بهره برداری در قطارشهری پیرامون عوامل سه گانه ذیل :

الف : تاسیسات و تجهیزات

ب : نیروی انسانی

ج : دستورالعملها ، مقررات و آئین نامه ها

✚ بررسی کلیات ساختار ، عملیات اجرایی و تغییرات صورت گرفته در متروی تهران و الگو برداری از آن

✚ بررسی و ارائه راهکارهای مناسب جهت تدوین ، تصویب ضوابط و مقررات خاص حمل و نقل ریلی

✚ طرح و معرفی کشور در زمینه بهره برداری توسط پیمانکارانی که برای پروژه های EPC انتخاب می شوند

✚ ارائه پیشنهادات ذیل در ارتباط با خرید متمرکز در قطارشهریها :

الف : در کلیه خریدها ، پارامترهای فنی و پارامترهای زمان بهره برداری لحاظ شود

ب: درخواست از سازمانها برای ارسال پارامترهای مورد نیاز در زمان بهره برداری

✚ تاکید بر تعیین نمایندگان قطارشهریها به طور ثابت و دائم در کمیته بهره برداری

✚ اقدام جهت انتخاب مشاور بهره برداری و تعیین شرح خدمات لازم برای آن

✚ پیشنهاد تشکیل سازمان همکاریهای وابسته به اتحادیه با استفاده از تجربیات همکاران خارجی

✚ پیشنهاد انتخاب مشاور بهره برداری به دو شیوه ذیل :

الف : کمیته بهره برداری و مشاور خارجی نسبت به تامین " سازمان همکاری " جهت مطالعات نظام بهره

بررداری اقدام نماید

ب : کمیته بهره برداری به نمایندگی از طرف اتحادیه با ایفای نقش کارفرما نسبت به نظارت و هدایت

مطالعات اقدام نماید

✚ مشخص کردن نحوه همکاری و تعامل نمایندگان مدیریت طرح با کمیته بهره برداری و تهیه الگو و ساختار مناسب

از طرف کمیته بهره برداری و ارائه به سازمانها و شرکتهای قطارشهری

✚ تهیه ، آنالیز تخصصهای مورد نیاز سازمان بهره بردار جهت ارائه به دفتر مشاوران و پیمانکاران و کارفرمایان

✚ بررسی پارامترهای بهره برداری به شرح ذیل :

✓ مشخصات کریدور

✓ مشخصات ناوگان

✓ مشخصات سیستمهای سیگنالینگ

✓ مشخصات تاسیسات

✓ مشخصات ایستگاهها

✚ تاکید بر نقش کمیته در دو زمینه ذیل در امر مطالعات :

✓ نقش راهبردی جهت انتخاب مشاور بهره برداری

✓ طرح مسئله جهت انجام مطالعات توسط مشاورین

✚ بررسی شرح خدمات مشاور استاندارد سازی و ارائه پیشنهادات مربوطه :

✓ تدوین پارامترهای بهره برداری استاندارد و بومی شده ، مدون و اصلاح به موقع انحرافات اجتماعی موجود

✓ ارائه خدمات مشاوره ای به اتحادیه شرکتهای قطار شهری کشور و مدیریت طرحها

✓ تدوین شرایط احراز مشاغل ، مهارتها ، آموزشها و ... جهت انتخاب و به کارگیری نیروی انسانی مناسب برای

دوران بهره برداری

✚ پیشنهاد تشکیل و ایجاد شرکتهای مهندسین مشاور بهره برداری ، تعمیر و نگهداری (تحت عناوین سازمان همکاری و

ایفای نقش کارفرما) و انجام مکاتبات مربوطه

✚ هماهنگی برای طراحی سازمان بهره بردار در بدنه سازمانهای قطار شهری کشور

✚ هماهنگی برای طراحی سیستمهای نگهداری و تعمیرات

✚ هماهنگی برای طراحی سیستمهای بهره برداری تعمیر و نگهداری با مشخصات فنی کلیه تجهیزات و تاسیسات ثابت و

متحرک

به دلیل وجود مسائل مربوط به فن بهره برداری از سامانه های حمل و نقل شهری که جزو شرح خدمات مشاورین عمرانی طرحها نیست به قطارهای شهری توصیه شده که همزمان با شروع فاز اجرای پروژه نسبت به جذب مشاور بهره برداری اقدام نمایند تا ضمن برنامه ریزی فراهم سازی پیش نیازهای لازم برای بهره برداری در خطوط به مشاورین اجرایی نیز در رابطه با الزامات بهره برداری مسائل مربوطه را اعلام و کنترل نماید . در این رابطه شرح خدماتی برای مشاور بهره برداری قید شده بود که در جلسات بعدی مورد بررسی و تبادل نظر قرار خواهد گرفت .

اهداف طرح برنامه ریزی شده عبارتند از :

بررسی نظام بهره برداری بهینه

بررسی مشکلات خصوصی سازی بهره برداری

بررسی CPM بهینه بهره برداری

بررسی ریسک های مسئولیت مدنی بهره برداری

ادامه انجام محورهای کاری سال های قبل

بررسی نظام بهره برداری بهینه

بررسی مشکلات خصوصی سازی بهره برداری

بررسی CPM بهینه بهره برداری

بررسی ریسک های مسئولیت های مدنی بهره برداری

پیگیری و بررسی نحوه ایجاد سازمان بهره برداری از طرف بخش خصوصی و تعیین ویژگی های آن و نحوه رتبه بندی شرکت بهره برداری ، مسئول پیگیری این بخش آقایان مهندس کاظمی و احمدزاده خواهند بود

طرح مسائل و مشکلات مربوط به نظام بهره برداری از طرف هر کدام از قطارشهری ها به صورت بررسی موردی در هر یک از جلسات و مشارکت اعضا و خصوصاً نماینده شرکت بهره برداری متروی تهران برای انتقال تجربیات و فعالیتهایی که در این زمینه انجام گرفت .

ارائه توضیح در مورد هزینه های مربوط به دوران بهره برداری از طرف نماینده شرکت بهره برداری متروی تهران

ارئه توضیح در مورد منابع تأمین مالی دوران بهره برداری از طرف نماینده شرکت

با توجه به بروز موارد پیش بینی شده در بهره برداری مانند آب گرفتگی ، قطع برق و ازدحام مسافری در روزهای خاص و بنا به دلایل مختلف و ...

توصیه شده همکاری که متولی بخش بهره برداری در سازمانهای قطارشهری ها هستند در مورد نحوه بهره برداری پروژه های در دست احداث ، این مهم را بررسی و مطالعات اولیه را انجام داده و هر جلسه مشکلات و ابهامات موجود در این خصوص را در کمیته مطرح تا در مورد آن بحث و تبادل نظر شود .